Wani Report Vol.131 平成22年3月号



和仁 達也 tatsuya@wani-mc.com http://www.wani-mc.com

このレポートは、私・和仁が毎月のコンサルティング活動や日常生活を通して 気づき、学ばせて頂いたことを書き留めたものです。 お気軽にご笑読頂ければ幸いです。

【今月の気づき】

『"人の要求に応えるストレス"をなくす方法』



]手の要求をまともに受け止め過ぎて、疲弊したことはありませんか? 「せっかく頼りにしてくれたんだから、期待に応えなければ」

「でも本当は忙しいから断りたいんだけど、断るとカドが立つし…」

そんな葛藤をした経験、一度や二度はあるのではないでしょうか。もちろん憧れの人や尊敬 する人からの依頼で、まったくストレスなく協力したい場合もありますから、それは別の話 です。しかし以前、こんな経営者がいました。

彼は複数の会に所属し、「期待に応えなければ」という義務感から周りの要求を言われるま まに何でも承諾して、どんどん自分の大切な時間を削り、大切な家族との会話がなくなり、 **社員と接する時間もなくなり、挙句は会社も家族も崩壊してしまった・・。わたしはその話** を聞いたとき、いったい誰のための人生なのかと思わずにいられませんでした。

わたしが大学時代から続けている少林寺拳法では「相手の攻撃をそのまま受け止めず、自分 が安定した体勢をつくった上で小さな力で投げ飛ばす」のですが、まさにここに、人の要求 に応えるストレスをなくす秘訣があると気づきました。

つまり、相手の要求を全面的に正面から受け止めるのではなく、「どういう条件なら無理 なく、気持ちよく応えられるか?」を自分に問いかけてから返事をするのです。 するとたとえば、「新しいプロジェクトの責任者を(あなたに)やってほしいんだけど、お 願いできる?」という依頼者に対する応え方が、次のように違ってきます。

(正直なあなた) 「忙しいのでお断りします」 ※ちょっとカドが立つかも。

(人のいいあなた)「はい、わかりました…」 ※ますます時間がなくなっていく

(要領いいあなた) 「その分野は専門外なので責任者としてはご期待に応えられないと思う のですが、その中の▲▲の部分についてはお力になれそうなので、補助

者としてなら関われそうですが、いかがですか?」

要領よく、自分が無理なくできることを伝えているので、それを良しとするか否かは依頼者 側に任せてしまえます。つまり、こちらがYES、NOの結論を出す必要がないのでストレ スがないのです。自分はどうしたいのか。ちゃんと内なる本音に耳を傾けたいものです。

【今月の一冊から】

『時間とお金、どちらを優先するか?』

>子どものときは、お金よりも時間を多く持っているだろう。だから、手間がかかっても無 >料のMP3ファイルの交換をするしかない(でも違法だ)。かつてスティーブ・ジョブズ >は次のように指摘した。P2Pのサービスで音楽をダウンロードすれば、問題のあるファ >イルフォーマットを扱うことになりやすい。アルバム情報がなかったり、目当てでない歌 >がダウンロードされたり、音質が悪かったりする可能性がある。お金を払わないために時 >間をかけることは、「最低賃金以下で働いていること」を意味するのだ、と。それでも、 >時間がたくさんあってお金がなければ、それは合理的行動になる。そういう人にとってタ >ダは正当な価格なのだ。だが、年をとって時間とお金の関係が逆になると、正規のダウン >ロードにかかる99セントはたいした金額に思えなくなる。そうすると、フリーミアムの >世界において、お金を払う顧客になるのだ。

(『フリー 〈無料〉からお金を生み出す新戦略』 クリス・アンダーソン 著 致知出版社 P.92 より引用)

かつて、「1円玉が落ちていても拾ってはいけない。それを立ち止まって拾う時間分、働いたほうがお金になるからだ」というような話を聞いたことがあります。極論ですし、それが倫理的観点からどうかは別として、経済合理性だけで見れば、そういう発想もあると思います。この場合、時間とお金、どちらを優先するかという議論になっています。

冒頭に紹介したトピックも同様で、お金と時間をどれだけ持っているかによって、判断が違ってきます。

たとえばトイレットペーパーの買い置きを切らしたことに気づいたときに、近所のスーパーやコンビニではなく、わざわざ遠くの混雑している格安ドラッグストアまで買いに行くのも同じ行動原理です。

さらには、「毎週火曜日はWポイントデー」などと謳われると、火曜日まではポケットティッシュで代用して我慢する人もいます。そのポイント数の金額換算が、100円の購入に対して3円だったとすると、「たかだか3円得するために、不便な生活をするのが果たしてトクなのか?」と、わたしはいささか首をかしげたくなりました。

わたしの考えは、 【ポイント3円分トク】<【数日間の不便さの解消】 だからです。

しかし、その人には「ポイントが貯まることの喜び、達成感」という<u>心の充足</u>がありました。 だとすると公式は【<u>心の充足</u>+ポイント3円分トク】>【数日間の不便さの解消】となります。心の充足という観点は、ある意味、趣味と同列のエンターテイメントになるので、もは や経済合理性だけで測れなくなります。時間とお金、どちらを優先するかを議論する際には、 同時に「それがどれだけ心の充足に影響するか」もあわせて考える必要がありそうです。